

**PROGRAMA 39º COLOQUIO ANUAL DE IDEA**  
**“Bases para una Argentina Integrada: Visión y compromiso  
desde el empresariado”**  
**5 al 7 de noviembre de 2003**  
**Ciudad de Mar del Plata**  
(al 4/11/03)

**MIERCOLES 5 DE NOVIEMBRE**

14:30 a 15:30 **Apertura e Introducción**

**Oscar Vicente**, Presidente de IDEA  
**Miguel A. Kiguel**, Presidente 39º Coloquio Anual

15:30 a 17:30 **Sesión Plenaria: “Visión Económica para la Argentina”**

Los argentinos no hemos podido acordar las bases de un modelo económico integrador. A lo largo de los años las políticas económicas se han caracterizado por movimientos pendulares con tendencia a apostar a los extremos del péndulo tanto a nivel macro como microeconómico. Desgraciadamente la discusión se ha transformado en ideológica, neoliberalismo vs. progresismo, se habla de modelos y se ha perdido la sustancia.

Nuestra propuesta es focalizar la discusión en las bases de una visión económica para Argentina. ¿Es cierto que no hay alternativa a una economía de mercado? ¿Qué papel le corresponde al Estado dentro de esa economía?: ¿Un Estado productor? ¿Un Estado que establezca y haga cumplir las reglas de juego? ¿Un Estado que garantice justicia, educación, salud, y equidad social? ¿O un Estado intervencionista que trate de dirigir la inversión y el crédito?

¿Cómo se genera competitividad; a través del tipo de cambio, o es con la construcción de instituciones fuertes y de reglas de juego claras y estables? ¿Tiene sentido seguir hablando del modelo industrial y del modelo agroexportador o llegó la hora de integrar el “modelo” e incluir servicios y el sistema financiero? ¿Se puede evitar que una vez más vayamos a un extremo del péndulo en política económica?

**Ricardo Arriazu**, Titular del Estudio Ricardo Arriazu  
**Javier González Fraga**, Asesor económico financiero y Ex Presidente del Banco Central de la República Argentina  
**Marcelo Lascano**, Economista Jefe de Marcelo Lascano Consultora Económica  
**Claudio Loser**, Senior Fellow Visitante Del Diálogo INTER-AMERICANO

Moderador: **Enrique Szewach**, Presidente de Evaluadora Latinoamericana S.A.

17:30 a 18:00 Coffee Break

18:00 a 19:30 **Sesión Plenaria: “Bases para una Argentina Integrada”**

¿Estamos en crisis o en decadencia? ¿Existe un “mal argentino”? ¿Somos la excepción a la regla? ¿A qué regla? ¿Es el camino de esta crisis un camino de crecimiento, aunque no nos demos cuenta? ¿Existen los “modelos exitosos”? ¿Hay valores e ideas que, de por sí, nos darían una vida colectiva más satisfactoria? ¿Cuáles son? ¿Podemos pensar los valores sin encerrarnos en posiciones facciosas? ¿Qué papel juegan los liderazgos? ¿Nos salvan, nos hunden? ¿Cuáles son las razones que vuelven tan esquivo el consenso entre nosotros? ¿Por qué otros países pueden lograr una consistencia nacional y a nosotros se nos hace tan difícil? ¿Qué errores cometemos que no podemos siquiera pensar? ¿Cuál debería ser el índice de un libro como “Las Bases” si se lo escribiera hoy?

**José Eduardo Abadi**, Escritor, Profesor invitado en Universidades Europeas y de Estados Unidos, Médico Psiquiatra y Psicoanalista

**José Carlos Chiaramonte**, Director del Instituto de Historia Argentina y Americana "Dr. Emilio Ravignani" de la Facultad de Filosofía y Letras de la UBA

**Carlos Floria**, Politólogo y Profesor de Relaciones Internacionales de la Universidad de San Andrés

**Alejandro Rozitchner**, Filósofo y Escritor

Moderador: **Natalio Botana**, Director del Departamento de Ciencia Política y Relaciones Internacionales de la Universidad Torcuato Di Tella.

21:30 **Cena de Apertura**

**Felipe Solá**, Gobernador de la provincia de Buenos Aires

---

**JUEVES 6 DE NOVIEMBRE**

9:00 a 10:30 **Sesión Plenaria: “Nuevo mapa político argentino: gobernabilidad y progresismo”**

Elecciones 2003. ¿Un nuevo mapa político?

¿Por qué no se fueron todos? La distribución territorial del poder. Partidos y liderazgos. ¿Quién es quién en el próximo Congreso? El sistema de partidos. ¿Qué significan hoy el PJ y la UCR? Las dificultades de constituir un tercer partido. ¿Qué es la “transversalidad”? Clientelismo político o democracia mediática: ¿hay otra opción?

El juego del poder y las instituciones.

El papel de la Presidencia. ¿En qué consiste el poder de Kirchner? El papel de los gobernadores. El factor bonaerense. Alianzas y conflictos. ¿Es posible medir la calidad institucional? ¿Hace falta una reforma política?

Democracia y capitalismo en la región.

¿Se pueden identificar corrientes regionales? Lula, Lagos y la nueva centroizquierda latinoamericana. Conexiones con la Argentina. ¿Qué es el “progresismo”? ¿Cómo conviven el espíritu reformista y la gobernabilidad? Los organismos internacionales de crédito: ¿motor de progreso o factor de riesgo?

**Natalio Botana**, Director del Departamento de Ciencia Política y Relaciones Internacionales de la Universidad Torcuato Di Tella.

**Torcuato Di Tella**, Secretario de Cultura de la Nación.

**Rosendo Fraga**, Director del Centro de Estudios Nueva Mayoría

Moderador: **Joaquín Morales Solá**, Periodista

10:30 a 11:00 Coffee Break

11:00 a 12.30 **Sesiones Simultáneas**

### **Simultánea A**

#### **La relación política y comercial de Argentina con EE.UU.**

EE.UU. ¿Imperialismo o Hegemonía?: el ejercicio del poder mundial. ¿Se puede hablar de “integración” entre Argentina y los EE.UU.? ¿En qué medida la Argentina debería aceptar el liderazgo internacional de EE.UU.? ¿Cuáles son las cuestiones que debería reclamar la Argentina de una agenda política bilateral con los EE.UU.? ¿Cuáles son las materias en las que más puede esperar hoy la Argentina de los EE.UU.? ¿Qué puede ofrecer la Argentina a los EE.UU.? Encrucijadas: Irak, Colombia, Venezuela. ¿Qué ventajas y desventajas presentaría para la Argentina un tratado de libre comercio con los EE.UU.? ¿Cuáles deberían ser las condiciones mínimas de un tratado de esa naturaleza? ¿Qué postura tiene Brasil al respecto?

**Rodolfo Díaz**, Director del Departamento de Ciencias Jurídicas de la Universidad de Congreso, Mendoza

**Carlos Pérez Llana**, Profesor de las Universidades San Andrés, Di Tella y Siglo 21

**Joseph Tulchin**, Director - Latin America Program de Woodrow Wilson Center

Moderador: **Roberto García**, Director Periodístico de Ambito Financiero

### **Simultánea B**

#### **La Reforma Política y Judicial**

De nuevo, el rol del Estado:

¿Qué funciones debe asignar hoy la sociedad argentina a su Estado? ¿Cómo se puede medir su capacidad? ¿Con qué recursos cuenta el Estado para alcanzar sus fines? La calidad y el límite del enfoque “fiscalista”.

La reforma política:

¿La Argentina tiene instituciones de baja calidad o es sólo un problema de expectativas? ¿Cómo medir la calidad institucional? ¿Cuáles son los cambios más urgentes? ¿Cómo y con quién

hacerlos? Experiencias que aporta la sociedad civil. El problema de la representación: partidos políticos, sistema electoral, órganos legislativos.

La reforma judicial:

¿Qué se hizo hasta ahora? Balance. La designación y remoción de jueces. Examen al Consejo de la Magistratura. ¿Qué debe hacerse con la Corte? Examen al fuero federal. ¿Cuál es la relación deseable entre Justicia y medios de comunicación? El Poder Judicial visto desde la empresa.

**Sergio Berensztein**, Profesor del Departamento de Ciencias Políticas y Estudios Internacionales de la Universidad Torcuato Di Tella

**Martín Bohmer**, Decano de la Facultad de Derecho de la Universidad de Palermo

**Marta Oyhanarte**, Subsecretaria para la Reforma Institucional y el Fortalecimiento de la Democracia de la Jefatura de Gabinete de Ministros.

**Martín Sabbatella**, Intendente de la Municipalidad de Morón

Moderador: **Eduardo van der Kooy**, Editor y columnista político del diario Clarín

### **Simultánea C**

#### **Aporte de la Agroindustria a la integración del país**

El valor agregado de la tecnología aplicada en el país puede superar las barreras de los subsidios de los países de la U.E. y EE.UU., la falencia de políticas de estado sectoriales y la voracidad fiscal, pero ... hasta cuándo?

¿Cómo aplicar creativamente nuestras capacidades básicas para multiplicar la oferta de empleo, especialmente en las economías regionales considerando su potencial productivo e integrador? ¿El sector primario ha cambiado? ¿Las cadenas agroalimentarias están parejas en un mismo grado de desarrollo? Oportunidades y amenazas? Transformaciones de la agricultura: ¿qué son las redes de producción? ¿Valor vs. demonización de la soja?

**Enrique Díaz**, Vicepresidente Primero Empresa Pesquera de la Patagonia y Antártida S.A.

**Hugo Krajnc**, Director de Cargill S.A.C.I.

**Víctor Trucco**, Presidente de la Asociación Argentina Productora en Siembra Directa (AAPRESID)

Moderador: **Carlos Popik**, Productor y Consultor Agropecuario. Miembro del Comité 39º Coloquio

### **Simultánea D**

#### **Creando trabajo productivo**

Una encuesta reciente ratifica la demanda imperiosa de la población por la oportunidad de trabajar. Dada la complejidad de causas estructurales y crónicas, y situaciones diversas, desde profesionales parados a analfabetos funcionales con actividad ocasional, desde operarios desempleados a jóvenes sin inserción laboral, qué experiencias están proveyendo soluciones eficaces? Además de afirmar un contexto abierto y dinámico para un desarrollo sostenido, qué acciones microeconómicas contribuyen a generar oportunidades de trabajo sustentables, competitivas?

Qué ejemplos señalan abordajes escalables y reproducibles en distintas regiones del país? Cómo sacamos lecciones aprovechables? Cómo integramos acciones privadas y públicas en programas vigorosos y sostenidos?

**Juan José Aranguren**, Presidente de Shell CAPSA

**Antonio Mata**, Presidente de Aerolíneas Argentinas

**Juan José Ochoa**, Director FIS Microcrédito (El Ceibal Asociación Civil)

**Omar Perotti**, Intendente electo de la Municipalidad de Rafaela

**Moderador: Lisandro Bril:** Vicepresidente Senior Korn Ferry y Director Fundación Endeavor

12.30 a 15:00 Almuerzo libre

15:00 a 16:30 **Sesiones simultáneas**

### **Simultánea A**

#### **La relación entre el Mercosur y la Unión Europea**

Existe una agenda política común entre la Argentina/Mercosur y los países europeos? ¿Europa o “Europas”? Francia/Alemania, España/Italia: las tensiones de la posguerra de Irak ¿Qué consecuencias tiene para la Argentina y el Mercosur la extensión del concepto de “ciudadanía” por parte de los países europeos? ¿Qué balance cabe hacer de las inversiones europeas de los '90 en Argentina y el Mercosur? ¿Cómo debe ser enfocado el problema de los subsidios agrícolas en las negociaciones comerciales con Europa?

¿Qué ventajas y desventajas presentaría para el Mercosur un tratado de libre comercio con la Unión Europea? ¿Cuáles deberían ser las condiciones mínimas de un tratado de esa naturaleza? ¿Qué ventajas y desventajas impone la negociación entre bloques?

**Dieter W. Benecke**, Director del Programa de Política Económica y Social de la Fundación Konrad Adenauer

**Carlos Malamud**, Investigador Principal, Area de América Latina y de Comunidad Iberoamericana de Naciones del Real Instituto El Cano, España

**Demetrio Magnoli**, Investigador Científico de la Universidad de San Pablo, Brasil

**Marcelo Regunaga**, Coordinador de la Unidad de Agronegocios e Industria Alimenticia del Centro de Educación Empresaria de la Universidad de San Andrés.

Moderador: **Carlos Pagni**, Columnista Político de Ambito Financiero

## **Simutánea B**

### **La creación de empleo y los programas de asistencia a los desocupados**

¿Cuáles son las perspectivas de creación de empleo en la Argentina? ¿Cuánto tiempo llevará reducir el desempleo a menos del 10%? ¿Cuánto depende la creación de empleos del crecimiento económico? ¿Qué intensidad y estilo de crecimiento debe proponerse la Argentina para reducir

drásticamente el desempleo? ¿Cómo eliminar el clientelismo político en la asistencia a los desocupados? ¿Cómo superar la dependencia política que se genera con los repartos de alimentos? ¿Hay una genuina política nutricional atrás de esos programas? ¿Cómo evitar los riesgos de generar una cultura del subsidio opuesta a una cultura del trabajo?

**Alfredo Atanasof**, Secretario General de COEMA, Confederación de Obreros y Empleados Municipales de Argentina.

**Juan Manuel Forn**, Vicepresidente y Gerente General de Molinos Río de la Plata S.A. y Miembro del Comité 39º Coloquio

**Ernesto Kritz**, Director Ejecutivo de Sel Consultores

**Eduardo Serantes**, Presidente de Cáritas Argentina

Moderador: **Eduardo Amadeo**, Presidente del Observatorio Social e Instituto Desarrollo y Comunidad

## **Simultánea C**

### **Reconstrucción del crédito de largo plazo**

Durante el período de la convertibilidad el mercado de crédito de largo plazo funcionaba en dólares, y esto se veía tanto en el endeudamiento en el mercado local como en el internacional. Esto se debió a la preferencia histórica de los argentinos de ahorrar en dólares, sumado a la prohibición legal de indexar contratos financieros de largo plazo. El fin de la convertibilidad, la pesificación de la mayor parte de contratos en dólares y el continuo y arbitrario cambio de las reglas de indexación y de los contratos financieros han destrozado el mercado de crédito de largo plazo. Además, los inversores institucionales (principalmente compañías de seguro, AFJPs y fondos comunes de inversión) que son los impulsores naturales del mercado de capitales aún no tienen reglas claras para invertir.

Este panel analizará la situación del mercado de capitales en la Argentina hoy en día, el papel que pueden desarrollar los inversores institucionales de largo plazo y los pasos a seguir para reconstruir uno de los mercados que ha sido más golpeado por la crisis. También se analizará la contribución que los fondos de pensión tuvieron en Chile para el desarrollo de instrumentos financieros que ayudaron al fomento de la construcción y de otros sectores claves de la economía.

**Miguel Arrigoni**, Gerente General de Deloitte & Touche Corp. Finance S.A.

**Miguel Gutiérrez**, Director de Telefónica de Argentina S.A.

**Isidoro Palma Penco**, Miembro Titular, Comisión Clasificadora de Riesgos de la República de Chile

**Silvina Vatnick**, Directora del Centro para la Estabilidad Financiera (CEF)

Moderador: **Hernán de Goñi**, Secretario de Redacción de El Cronista

16:30 a 17:00 Coffee Break

17:00 a 18:30 **Sesión Plenaria: “Posicionamiento regional y mundial de la Argentina”**

Cono Sur, Sudamérica, Latinoamérica, Mercosur: ¿qué significan estas dimensiones para la Argentina? ¿Sigue siendo el Mercosur una ventaja para el país? ¿Qué restricciones le impone el Mercosur al juego regional de la Argentina (relaciones con México, Chile, Comunidad Andina, etc.) ¿Qué pretende Brasil, una integración o mantener su zona de influencia? ¿Cuáles son las urgencias de la agenda del Mercosur? Moneda común: ¿sí?, ¿no?, ¿cuándo? ¿Qué cabe en ese marco a la relación bilateral con Brasil?

**Felipe de la Balze**, Secretario General del Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales (CARI)

**Emilio Cárdenas**, Director Ejecutivo de HSBC Argentina Holdings S.A.

**Pedro Pablo Kuczynski**, Presidente de Latin America Enterprise Fund

**Riordan Roett**, Director - The Johns Hopkins University, Washington

Moderador: **Ricardo Kirschbaum**, Secretario General de Redacción del diario Clarín

18:30 a 19:00 Exposición del Sr. Secretario de Comercio y Relaciones Económicas Internacionales de la Nación

**Martín Redrado**

21:00 **Encuesta de expectativas de ejecutivos**

**Eduardo D'Alessio**, Presidente de D'Alessio/ IROL

**Rubén Puentedura**, Director Ejecutivo IDEA

21:15 **Cena**

**Carlos Alfonso Tomada**, Ministro de Trabajo, Empleo y Seguridad Social

---

## **VIERNES 7 DE NOVIEMBRE**

9:00 a 10:30

**Sesión Plenaria: “Reflexionando sobre el rol de los empresarios”**

¿En qué consiste la contribución del empresario a su sociedad? ¿Cómo ha actuado el empresario en la cambiante coyuntura nacional? ¿Que tipo de empresarios tenemos? Esta sesión discutirá estos temas desde una variedad de perspectivas. El análisis histórico y la descripción del mapa empresario argentino actual serán el marco para contestar a estas preguntas desde la óptica de un empresario PYME y de un empresario extranjero.

**Pablo Gerchunoff**, Profesor e Investigador de la Universidad Torcuato Di Tella

**Viktor Klima**, Presidente de Volkswagen Argentina S.A.

**Bernardo Kosacoff**, Director de la CEPAL – Comisión Económica para América Latina y el Caribe.

**Víctor Trucco**, Presidente de la Asociación Argentina Productora en Siembra Directa (AAPRESID)

Moderador: **Luis Cedrola**, Gerente General de Finanzas y Control de ARCOR S.A.I.C. y Miembro del Comité 39º Coloquio

10:30 a 11:00 Coffee Break

11:00 a 12:15 **Sesión Plenaria: Reforma Fiscal: Queremos un Federalismo Fiscal?**

En varios Coloquios de IDEA hemos tratado el tema de una ley de coparticipación federal de impuestos que aumente la correspondencia fiscal entre ingresos y gastos y que genere responsabilidad fiscal tanto a nivel del gobierno nacional como de las provincias. Mucho hemos escuchado sobre las bondades de una nueva ley de coparticipación y de cómo hacerlo, pero no se logra el consenso para implementarlo.

El objetivo de este panel es entender porqué no se ha podido sancionar una nueva ley de coparticipación a pesar de que lo establece la Constitución de 1994. ¿Es un problema de falta de acuerdo acerca de la división de impuestos entre la nación y las provincias? Es un problema político donde ni la Nación ni las provincias tienen incentivos o interés para hacerlo? Es un problema de falta de acuerdo en el senado? O las dificultades vienen debido a que las provincias chicas son las ganadoras en el proyecto actual y no quieren ceder sus "privilegios" y las provincias grandes son las perdedoras y quieren mejorar su posición relativa?

**Chrystian Colombo**, Presidente de Desarrollo y Gestión

**Oscar Lamberto**, Senador por el Partido Justicialista, distrito Santa Fe

**Guillermo Mondino**, Investigador Jefe de la Fundación Mediterránea

Moderador: **Federico Sturzenegger**, Director de la Escuela de Negocios de la Universidad Torcuato Di Tella

12:15 a 13:00 Exposición del Sr. Ministro de Relaciones Exteriores Comercio Internacional y Culto de la Nación  
**Rafael Bielsa** (a confirmar)

13:00 a 15:00 Almuerzo libre

15:00 a 16:30 **Sesión Plenaria:  
Política Educativa para una Argentina Integrada  
Educación de calidad para todos: ¿cómo lograrlo?**

Aunque existe amplio consenso social acerca de la importancia de poner al alcance de todos una educación de calidad, hay muchas diferencias a la hora de definir las políticas que pueden ayudar al logro de estos objetivos. ¿Cuál es el mensaje de los pobres resultados obtenidos por Argentina en las pruebas internacionales de calidad educativa? ¿Qué acciones correctivas son necesarias? ¿Se trata sólo de hacer reformas o hay que poner más recursos? En todo caso, ¿cuáles son las principales reformas? ¿Cómo se garantiza que los recursos llegarán a transformarse en resultados? ¿En qué nivel de enseñanza están los principales problemas? ¿Inicial, primario, medio, universitario o todos ellos? ¿Cómo lograr la universalización del acceso a la educación evitando que se deteriore la calidad? ¿Hay un conflicto al respecto?

**Daniel Filmus**, Ministro de Educación, Ciencia y Tecnología de la Nación

**José Pablo Arellano**, Presidente de la Fundación Chile y Ex Ministro de Educación de ese país

**Juan Carlos Tedesco**, Director de la sede regional del Instituto Internacional de Planeamiento de la Educación

Moderador: **Juan José Llach**, Director Area Economía, IAE – Universidad Austral

16:30 a 17:00      Coffee Break

17:00 a 18:30      **Sesión Plenaria: “liderazgo y organización del empresariado”**

Este panel analizará el liderazgo y la organización del empresariado. Se discutirá el rol de los empresarios en la generación de valor económico y definición de objetivos comunes. De la misma manera, se podrá conocer de forma integrada las opiniones de asociaciones empresarias, no sólo de Argentina, sino también de Chile, ya que estarán presentes los líderes de AEA, ACDE y CEAL (Chile). Como parte de este análisis, se profundizará sobre el tema de la organización y representatividad empresarial. Esta sesión aportará también una evaluación de la experiencia de Chile, una descripción de la organización empresarial local y perspectivas de cómo se conforma una clase empresarial exitosa, reconocida y comprometida con los objetivos de su Nación.

**José Antonio Guzmán Matta**, Presidente Capítulo Chileno del Consejo Empresarial de América Latina (CEAL)

**Luis Pagani**, Presidente de la Asociación Empresaria Argentina (AEA)

**Alejandro Preusche**, Presidente de la Asociación Cristiana de Dirigentes de Empresas (ACDE)

Moderador: **Marcelo Lema**, Director y Miembro del Comité Ejecutivo de IDEA

18:30 a 19:00      Coffee Break

19:00 a 20:00      Exposición del Sr. Ministro de Economía de la Nación,  
**Roberto Lavagna**

Moderador: **Enrique Szewach**, Presidente de Evaluadora Latinoamericana S.A.

21:30                      **Cena de cierre**

Lectura de conclusiones a cargo del Presidente del 39º Coloquio Anual, **Miguel A. Kiguel**

Palabras de cierre y presentación del Jefe de Gabinete de Ministros de la Nación, a cargo de **Oscar A. Vicente**, Presidente de IDEA

Palabras del Jefe de Gabinete de Ministros de la Nación, **Dr. Alberto Fernández**